



WORKSHOP

Gestão Ágil na Construção



ALINHANDO E ATUALIZANDO CONCEITOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL

Prezados profissionais, construtores, projetistas e fornecedores da construção civil, sejam bem-vindos ao século XXI!

Os novos tempos têm prometido transformações sócio políticas e o reaquecimento do mercado. Temos nos preparado para isso há algum tempo e nossos planos de sucesso, claro, são colaborativos e incluem toda a cadeia da construção.

Dentre as ações que preparamos para 2019, organizamos um workshop para apresentar formas de inclusão das abordagens ágeis de gestão na construção civil.

A abordagens ágeis de gestão são práticas especialmente desenvolvidas para ambientes e escopos adaptáveis, ou seja, que vão se ajustando às necessidades e prioridades enquanto o projeto avança, entregando valor ao cliente continuamente.

A construção civil, embora tenha características tradicionalmente preditivas, tem sido transformada pelas inovações no mercado com algum destaque para o paradigma BIM. Essas mudanças fazem com que aspectos, antes encobertos por abordagens mais conservadoras, surjam dando visibilidade à complexidade desse mercado.

Nesse contexto emergente (aliás, já bastante vigente), as abordagens ágeis encontram espaço na gestão de empreendimentos com a criação de modelos híbridos que exigem capacitação adicional aos profissionais do setor.

POR QUE INCLUÍMOS O ÁGIL NA GESTÃO DE EMPREENDIMENTOS?

A construção civil movimenta uma cadeia de fornecimento enorme mesmo em empreendimentos pequenos e é preciso integrar essa cadeia em torno de abordagens capazes de estruturá-la organizadamente, respeitando sua complexidade.





Temos trabalhado e desenvolvido esses temas há anos, integrando experiências e conteúdos em processos produtivos de pequenos e médios empreendimentos com os de empreendimentos industriais e de maior porte. Agregamos ainda nessa integração conhecimentos e boas práticas em Gestão de Projetos, Gestão de Processos e Gestão de Empresas fundindo, nessas áreas, estruturas conceituais sólidas e tradicionais com a flexibilidade de abordagens modernas e inovadoras.

As abordagens ágeis, estruturadas no setor de desenvolvimento de softwares, nasceram habilitadas a lidar com ambientes de intenso fluxo de informações e constante criação de resultados. Muito do escopo da construção civil se encaixa nessa classificação, sobretudo com a inserção do BIM, que uniu trabalhos de criação com os de fluxo de informações.

O atual ambiente da construção civil possui, em várias ocasiões, o dinamismo e a flexibilidade próprios para as técnicas de gestão ágil, exigindo a criação de modelos híbridos de gestão para melhor compreender e administrar os processos de implantação de empreendimentos.

OBJETIVOS DO CURSO

Oferecer aos participantes uma visão abrangente e sistêmica, nos aspectos técnicos da produção e da gestão da implantação de empreendimentos, das abordagens ágeis de gestão, fazendo uso de práticas e desenvolvendo o *mindset* apropriado a elas.

CONTEÚDOS E DATAS

16 horas – 17/04 e 18/09 das 08:00 as 18:00

1) UNIDADE I – Mudanças à vista no mercado

- a) Ambiente da Construção no futuro próximo
- b) **Prática:** *Mindset* da nova economia – Explorers Game

2) UNIDADE II – Implantação de Empreendimentos

- a) Eixos de Competência e Ciclos de Vida





b) **Prática:** Integração – Engenharia Integral

3) UNIDADE III – Abordagens Ágeis de Gestão

a) Cultura e Métodos Ágeis

b) Modelos Híbridos de Gestão

c) Scrum e Kanban

d) **Prática:** Scrum com Trello

4) UNIDADE IV – Scrum na Construção Civil

a) **Prática:** Uso do SCRUM na construção

PROFESSOR

RENÊ G. RUGGERI

Eng. Civil; MBA em Gestão de Projetos; Especialista em Gestão de Empresas; MBA em Gestão de Pessoas por Competências, Indicadores e Coaching; MBA em Desenvolvimento do Potencial Humano e Psicologia Positiva (em andamento); graduando em Filosofia (Licenciatura). Coordenador de Projetos AEC (1995 - 2005, 2008 - 2010); Gerente de Programas da AGPMS (2015 – 2017); Eng. Máster Coordenador de Projetos na Vale S/A (2011 - 2015); Professor da Academia Militar de MG no CFOBM (2003 - 2010); Diretor de Projetos da FEOP (2005 - 2008); Professor de MBAs no IPOG, UCDB, Unigran e Novoeste; Assessor de Gerenciamento de Projetos da Presidência do CREA-MS (2016 – 2017). Autor dos livros "Redescobrimo o Processo do Projeto", "Gerenciamento de Projetos no Terceiro Setor", "Coletânea de Textos 2010 – 2015" e "Cultura da Colaboração para o Projeto Integral em Arquitetura e Engenharia: o relato de um caso BIM". Consultor e Palestrante nas áreas de Engenharia de Projetos, Gerenciamento de Projetos e Organizações, Gestão da Implantação de Empreendimentos e *Business Transformation*.

FÁBIO HIDEKI KAWAUCHI





Bacharel em Ciência da Computação; Sun Certified Programmer (2007); Certified Business Process Professional pela ABPMP (2012); membro ativo da comunidade Business Transformation (2016) e da comunidade Exploradores de um Mundo em Transformação (2018). Através de sua consultoria, Renova Consulting, e de outras consultorias especializadas, já atuou em organizações nacionais, internacionais e multinacionais, pequenas, médias e grandes, públicas e privadas e em diversos setores, tais como atacadista e varejista, bancário, alimentício, farmacêutico, automobilístico, tecnológico, industrial etc. É consultor, palestrante e escritor especialista em conceitos, processos e ferramentas para desenvolvimento de software (em especial dentro do “guarda-chuva” Ágil) e gestão de processos de negócio (BPM) e um entusiasta da transformação de negócios (revolução 4.0) e da gamificação. É coautor do livro “Exploradores de um mundo em transformação” e um apaixonado pela geração, cocriação e compartilhamento de conhecimento.

LOCAL E PACOTE INCLUSO

Faculdade Senai Fatesg

Rua 227-A, nº 95, Setor Leste Universitário

CEP 74610-155 - Goiânia-GO

Fone: (62) 3269-1200 - Fax: (62) 3269-1233

Está incluso no pacote do workshop:

- Certificado
- Rodada do Explorers Game
- E-books
- Turmas seletas

